

Einblicke in die berufliche Praxis von ...

Jana Peinelt

Schaeffler Technologies AG & Co. KG (Schweinfurt)

Studiengang: Wirtschaftsingenieurwesen (HAW in Weiden)

Abschluss: Dipl.-Wirtsch.-Ing. (FH), 2009



Was ist das Tätigkeitsfeld Ihres Arbeitgebers ?

Schaeffler entwickelt und fertigt mit seinen Marken INA, LuK und FAG Präzisionsprodukte für alles was sich bewegt in Maschinen, Anlagen, Kraftfahrzeugen und in der Luft- und Raumfahrt.

Das Familienunternehmen ist ein führender Wälzlagerhersteller und renommierter Zulieferer der Automobilindustrie.

In welcher Funktion bzw. Abteilung sind Sie beschäftigt ?

Ich bin Koordinatorin aller Lean-Management (MOVE) Aktivitäten am Standort Schweinfurt, Eltmann und Elfershausen und leite das MOVE Office sowie die Akademie vor Ort.

Welche typischen Aufgaben prägen Ihren beruflichen Alltag ?

Meine Hauptaufgabe besteht in der Koordination aller bereichsübergreifenden Lean Management Aktivitäten am Standort. MOVE bei Schaeffler beinhaltet die meisten Maßnahmen zur Verbesserung der Prozesse in der Fertigung und den angeschlossenen indirekten Bereichen. Diese sollen optimiert und speziell die nicht wertschöpfenden Tätigkeiten reduziert werden. Dazu führe ich Abstimmungsgespräche mit den in den Abteilungen beschäftigten Lean-Management Experten und den

jeweils betroffenen Führungskräften. Ich leite ein Team von vier Mitarbeitern, die mich und die Abteilungen mit Ihren jeweiligen Kompetenzen unterstützen. Außerdem werden von hier aus alle werksweiten Projekte eingeführt.

Zusätzlich bilde ich die Verbindung zwischen den Vorgaben der Geschäftsleitung und der Fachleitung in Sachen Lean-Management (Stammsitz Herzogenaurach) und den Umsetzenden vor Ort in Schweinfurt.

In der Move Akademie plane ich auch die Schulungen, mit denen die Mitarbeiter aus Schweinfurt an das Thema Lean-Management herangeführt werden. Wir schulen alle Mitarbeiter um den MOVE Gedanken als Unternehmenskultur Schaefflerweit zu implementieren.

Welche Kenntnisse und Fähigkeiten benötigen Sie ?

Als Koordinator brauche ich ein solides Wissen in der Thematik Lean-Management sowie im Bereich der Technik und der Betriebswirtschaft.

Hauptsächlich jedoch benötige ich Soft-Skills, wie Führungsqualitäten bei der Leitung der mir fachlich unterstellten Mitarbeiter, Kommunikationsfähigkeit bei der Umsetzung von Änderungen auch gegen Widrigkeiten in den

betroffenen Abteilungen und um auch die jeweiligen Mitarbeiter vor Ort mitzunehmen. Da diese Veränderungen meist projektbasiert sind und unser Office nur zeitweise bei der Umsetzung unterstützt, ist es auch notwendig sich schnell in komplett neue Problemstellungen einzuarbeiten sowie die in den Abteilungen stattfinden Prozesse schnell zu verstehen, um adäquat fachlich beraten zu können.

Zu guter letzt ist ein hohes Maß an Selbstständigkeit, Stressresistenz und Organisation nötig um die Vielzahl an Anfragen und Termine zu priorisieren und gegebenenfalls delegieren.

Welche Inhalte des Studiums helfen Ihnen am meisten ?

Fachlich benötige ich das Wissen zum Lean-Management sowie zu Arbeitsabläufen, das bereits im Studium vermittelt wurde. Auch eine solide technische und wirtschaftliche Grundbildung ist vorteilhaft, um sich in den verschiedensten Projekten schnell zu rechtzufinden. Aber auch Soft Skills werden im Studium durch die selbstständige Organisation des Studiums gefördert und sind Grundlage für die erfolgreiche Tätigkeit in meinem Beruf.